

ÉTUDE SUR MANDAT DE BIOGEN ET INTERPHARMA

L'importance d'entreprises pharmaceutiques pour l'économie régionale

Illustration des canaux d'impact par l'exemple de Biogen dans le canton de Soleure

Faits et chiffres

Biogen construit une installation de production biopharmaceutique ultramoderne à Luterbach près de Soleure.



Le chantier de Biogen est actuellement l'un des plus grands de Suisse. Plus de 1 000 professionnel-le-s contribuent simultanément à la construction du nouveau site de production.



29 000 m³ de béton et 12 500 tonnes d'acier vont être utilisés au total, soit environ cinq fois le volume de béton de la tour de Pise et deux fois le volume d'acier de la tour Eiffel.



La longueur des tuyaux posés représente la distance entre Luterbach et Zoug (101 km), les câbles mis bout à bout iraient jusqu'à Hambourg (843 km).



La phase de construction est de trois ans (2016 - 2018), la production doit démarrer en 2019.

Sommaire

4

Le pôle pharmaceutique suisse

Dans diverses régions, l'industrie biotechnologique et pharmaceutique suisse est l'un des principaux piliers de l'économie régionale.

6

Impulsions régionales de l'industrie pharmaceutique

D'autres branches bénéficient de l'industrie pharmaceutique. C'est ainsi que chaque franc de valeur ajoutée généré dans l'industrie pharmaceutique entraîne environ 70 centimes de valeur ajoutée supplémentaire dans d'autres branches.

8

Effets pour la région

En tant que gros investisseur, producteur ou centre de recherche et développement, les entreprises pharmaceutiques génèrent des impulsions pour l'économie et la population de la région.

10

Luterbach près de Soleure

Le petit nouveau sur la carte biotechnologique de la Suisse.

12

Du premier coup de pioche à l'exploitation

La planification, la construction et l'exploitation du nouveau site de production de Biogen ont de multiples retombées sur l'économie locale.

18

Phare et catalyseur pour l'économie régionale

L'implantation de Biogen rayonne sur le site.

21

De bonnes conditions cadres stables sont essentielles

L'accès aux marchés d'exportation importants, la disponibilité de main-d'œuvre qualifiée et l'excellence du site de recherche sont importants pour que l'industrie pharmaceutique reste performante.

Le pôle pharmaceutique suisse

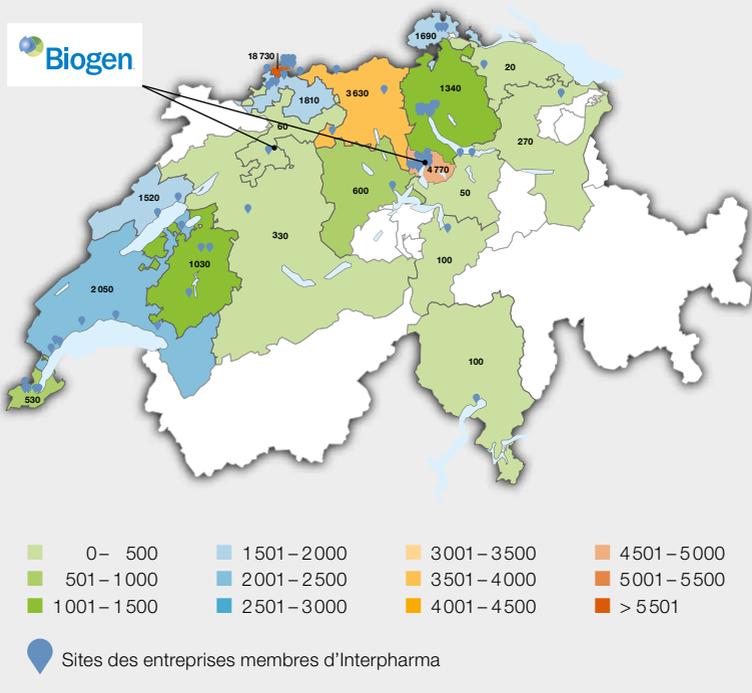
Dans diverses régions, l'industrie biotechnologique et pharmaceutique suisse est l'un des principaux piliers de l'économie régionale.

Actuellement, l'entreprise biotechnologique Biogen investit à Luterbach environ 1,5 milliard de francs dans une nouvelle installation de production biopharmaceutique ultramoderne. Il s'agit en ce moment de l'un des plus grands chantiers de Suisse. D'ici 2018, sur la partie sud du terrain de l'ancienne fabrique de cellulose Attisholz à Luterbach, va apparaître une installation de production ultramoderne qui permettra de fournir chaque année des médicaments d'importance vitale à un million de patients.

Le lancement de la production de Biogen en 2019 va doubler le nombre de personnes travaillant dans la branche pharmaceutique dans le canton de Soleure, qui va s'inscrire ainsi dans le paysage pharmaceutique de la Suisse. Au cours des 20 dernières années, un pôle pharmaceutique d'importance mondiale s'est développé, incluant également des entreprises internationales telles que Celgene ou MSD. Les entreprises pharmaceutiques comptent aujourd'hui quelque 46 000 employé-e-s, soit environ deux fois plus qu'il y a 20 ans.

L'industrie biotechnologique et pharmaceutique est devenue dans diverses régions l'un des principaux piliers de l'économie régionale, voire la principale source d'impulsions. À Bâle par exemple, elle représente près de 40% du secteur économique. Des pôles pharmaceutiques économiquement importants se sont aussi établis dans la région lémanique (20%) ou dans le canton de Schaffhouse (16%). Le siège principal de plusieurs des plus grandes entreprises pharmaceutiques au monde s'est en outre implanté dans le canton de Zoug.

Nombre de personnes actives et sites des entreprises membres d'Interpharma par canton, à fin 2016



Les chiffres se basent sur les 24 entreprises membres d'Interpharma en septembre 2017, même si elles n'étaient pas encore membres en 2016. Les effectifs globaux (toutes divisions confondues) en Suisse ont été pris en compte. Pour deux entreprises, les chiffres se basent sur les données de 2015.

Source: Interpharma

Impulsions régionales de l'industrie pharmaceutique

D'autres branches bénéficient de l'industrie pharmaceutique. C'est ainsi que chaque franc de valeur ajoutée généré dans l'industrie pharmaceutique entraîne environ 70 centimes de valeur ajoutée supplémentaire dans d'autres branches.

L'industrie biotechnologique et pharmaceutique affiche une création extrêmement intensive de valeur ajoutée et une productivité nettement supérieure à celle d'autres branches de l'industrie. Tout en consommant relativement peu de ressources, elle apporte une forte contribution à la prospérité de l'économie nationale. La valeur ajoutée de l'industrie pharmaceutique est quatre fois supérieure à celle de la moyenne de l'économie globale (voir BAK Economics/Polynomics, 2017: «Importance de l'industrie pharmaceutique pour la Suisse».)

La forte productivité est la condition permettant des investissements en R&D et des salaires attractifs

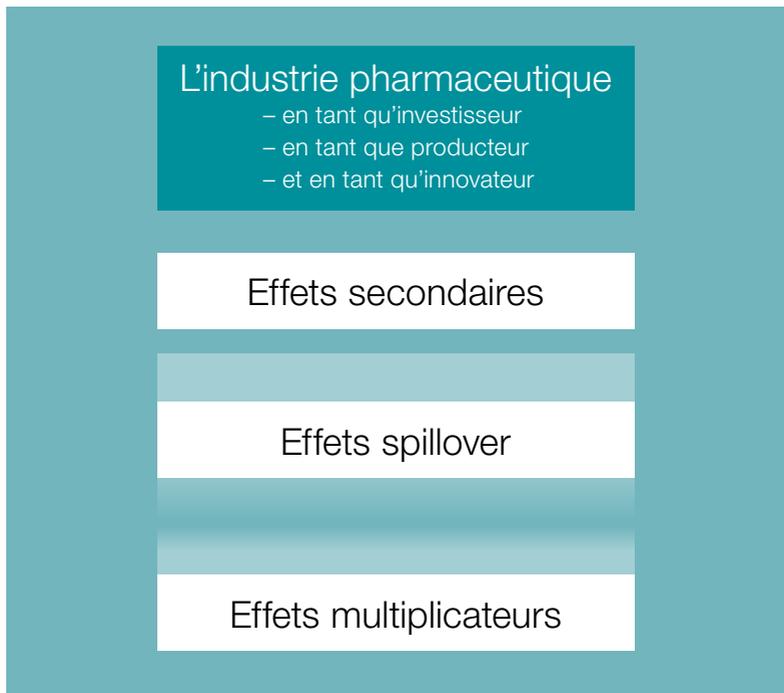
Cette productivité est le résultat d'une bonne dotation en capital, de la qualification supérieure à la moyenne des employé-e-s, des activités d'innovation intensives et d'une grande efficacité de production. Ceci est d'une part la condition permettant les investissements financiers élevés que les entreprises pharmaceutiques doivent consentir pour rester compétitives. D'autre part, la forte productivité permet un niveau salarial supérieur à la moyenne.

Avec une part se montant entre-temps à 25% de l'ensemble de la valeur ajoutée industrielle en Suisse, l'industrie pharmaceutique représente un pilier essentiel des exportations. Au cours des dix dernières années, la valeur ajoutée de la branche a connu une croissance de 7,2% par an en moyenne et a contribué de manière décisive au développement de l'économie suisse. En raison de cette expansion, le nombre de personnes actives s'est accru depuis dix ans de plus de 12 000 postes supplémentaires, atteignant 45 500.

Les entreprises d'autres branches en bénéficient également

L'essor économique des entreprises pharmaceutiques suisses rejaillit sur l'économie du pays dans son ensemble. Chaque franc de valeur ajoutée issu des activités de recherche et de production de l'industrie pharmaceutique génère 70 centimes de valeur ajoutée supplémentaire dans d'autres branches. Les entreprises suisses d'autres branches ont ainsi totalisé quelque 20,7 milliards de francs de valeur ajoutée et un peu plus de 138 000 emplois. Cela veut dire que chaque emploi dans l'industrie pharmaceutique générerait plus de trois autres emplois à temps plein dans des entreprises bénéficiant indirectement des activités de production et de recherche de l'industrie pharmaceutique.

Plusieurs canaux d'impact font que les régions en tant que sites économiques bénéficient de l'industrie pharmaceutique. En tant que gros investisseur, producteur ou centre de recherche et développement, les entreprises génèrent des impulsions pour l'économie régionale et la population. Les flux de paiement qui y sont liés débouchent sur divers effets pour la région, appelés effets secondaires, effets spillover (ou effets d'entraînement) et effets multiplicateurs.



Effets pour la région

En tant que gros investisseur, producteur ou centre de recherche et développement, les entreprises pharmaceutiques génèrent des impulsions pour l'économie et la population de la région.

La fabrication de produits pharmaceutiques dépend de divers facteurs: du personnel spécialisé bien formé, des installations de production modernes et des prestations intermédiaires sous forme de marchandises et de services issus d'autres branches, par exemple produits chimiques de base, énergie, prestations de conseil ou services financiers.

Effets secondaires

En raison du haut niveau de qualification de ses employé-e-s, l'industrie pharmaceutique fait partie des branches ayant les salaires moyens les plus élevés. Une partie de ces revenus revient dans le circuit économique local sous forme de dépenses de consommation. En particulier le commerce et l'industrie manufacturière en bénéficient.

Si une entreprise ouvre un nouveau site ou étend un site existant, ceci génère de nombreuses commandes pour les entreprises régionales d'autres branches, par exemple pour l'achat du terrain, les travaux de viabilisation et de préparation, la nouvelle construction de bâtiments ou l'équipement et l'agencement des installations de production et des laboratoires.

Pour le projet de Biogen, plus de 1 000 professionnel-le-s travaillent sur place. Pendant la période de construction, le tourisme régional en bénéficie, par exemple l'hôtellerie et la restauration, le commerce de détail ou la branche immobilière.

D'autres effets spillover découlent de la formation de clusters (ou pôles), par exemple lorsque des fournisseurs s'implantent à proximité du site de production ou lorsque naissent des start-up à proximité des sites de recherche ou, dans le domaine de la recherche, des coopérations ont lieu avec les universités locales.

Effets spillover

Des projets phares comme celui de Biogen dynamisent par leur rayonnement l'ensemble du développement économique et renforcent la région en tant que «marque».

Effets multiplicateurs

Les entreprises qui bénéficient des effets secondaires et spillover des entreprises pharmaceutiques déclenchent d'autres effets auprès de leurs fournisseurs par l'acquisition de marchandises et de services. Ces effets multiplicateurs naissent tout au long de la chaîne de valeur ajoutée et peuvent être quantifiés à l'aide de modèles macroéconomiques.

Luterbach près de Soleure

Le petit nouveau sur la carte biotechnologique de la Suisse.

Afin de pouvoir couvrir la demande croissante dans le monde entier en médicaments de haute qualité, Biogen construit une installation de production biopharmaceutique ultramoderne sur le site de Borregaard (partie sud du terrain de l'ancienne fabrique de cellulose Attisholz) à Luterbach près de Soleure.

L'entreprise de biotechnologie investit au total environ 1,5 milliard de francs suisses sur ce nouveau site et construit entre autres une installation réunissant les concepts les plus récents de technologie de culture cellulaire et de purification des protéines.

En combinaison avec une infrastructure de TI dernier cri, Biogen va ainsi pouvoir fabriquer de grandes quantités de produits biopharmaceutiques. L'usine comprend également des laboratoires, des bureaux, un bâtiment d'approvisionnement et des entrepôts. C'est ainsi que 600 nouveaux emplois vont être créés à partir de 2019 sur le site de Biogen à Luterbach.

Dès aujourd'hui, il est clair que les capacités de production de cette nouvelle usine peuvent être étendues en fonction de l'évolution de la demande.



Du premier coup de pioche à l'exploitation

La planification, la construction et l'exploitation du nouveau site de production de Biogen ont de multiples retombées sur l'économie locale.

Les investissements de Biogen boostent l'économie locale

À l'endroit où, à partir de 2019, des médicaments seront produits pour un million de personnes, ce sont en automne 2017 les ouvriers du bâtiment qui sont à l'ouvrage. Le gros œuvre a été achevé en un temps record et l'achèvement de l'installation de production ultramoderne de Biogen à Luterbach avance à grands pas. L'entreprise passe de nombreuses commandes de travaux à des entreprises suisses, dont bon nombre dans la grande région de Soleure. Le secteur régional du bâtiment affiche un chiffre d'affaires record, imputable en bonne partie au grand chantier de Luterbach.

Andreas Gasche en est particulièrement satisfait. Il est directeur de l'Union des arts et métiers du canton de Soleure et s'est engagé pour les artisans régionaux. C'est ainsi qu'en concertation avec la promotion économique du canton et en coopération avec Biogen, un site Internet a été créé pour permettre aux entreprises du bâtiment et aux fournisseurs régionaux de se porter candidats aux commandes et mandats en relation avec le chantier de Biogen. «Notre but est que les investissements restent autant que possible dans la région sous forme de valeur ajoutée», explique Andreas Gasche.

L'entreprise de biotechnologie investit un milliard et demi de francs dans la construction du nouveau site de production. Une bonne partie des coûts correspond à la planification, la viabilisation et la construction du bâtiment de production. En bénéficie par exemple le fournisseur local d'énergie AEK Onyx SA qui a posé 120 tonnes de câbles en cuivre pour la viabilisation électrique du nouveau bâtiment.

L'analyse de BAK Economics montre que cet exemple ne sera pas le seul, loin de là. Sur la base de modèles de calcul, BAK estime que les investissements de Biogen vont générer une valeur ajoutée brute de plus de 800 millions de francs dans l'ensemble de la Suisse. Plus de 2000 emplois y sont liés, dont une bonne partie dans la région.



Le chantier de Biogen en septembre 2016

Comment le tourisme local bénéficie du chantier de Biogen

Plus de 1 000 spécialistes du bâtiment travaillent en même temps sur le chantier, dont des ingénieurs et des planificateurs/planificatrices issus d'autres régions qui viennent travailler sur place sur le projet pour une durée déterminée. Ils logent dans les hôtels de Soleure et de la région, d'où de bonnes affaires pour l'hôtellerie, ou dans des appartements de location, ce qui bénéficie au secteur immobilier.

«Pour 2017, nous comptons sur 1 500 nuitées dans la région. En outre, nous avons déjà loué plus de 70 appartements pour les personnes qui restent un certain temps sur place pour le projet», dit Markus A. Ziegler, Director Corporate Affairs chez Biogen.

Les restaurateurs et commerçants ressentent aussi les impulsions qui émanent du grand projet de Biogen: grâce aux dépenses des personnes travaillant sur le chantier de Biogen, les chiffres d'affaires augmentent. L'hôtellerie-restauration régionale espère que ceci va continuer à un niveau similaire une fois la production en marche à partir de 2019 et que Biogen générera des impulsions supplémentaires pour le tourisme régional par des manifestations telles que réunions d'affaires, séminaires ou congrès.



Visualisation de l'installation de production prévue. Des modifications peuvent encore avoir lieu dans le cadre du développement du projet (© Biogen et Burckhardt+Partner SA).

À partir de 2019, Biogen crée 400 emplois pour la production de médicaments biotechnologiques

Les délais visés par Biogen sont ambitieux: la décision en faveur du site de Luterbach n'a été prise qu'en 2015. Grâce à une bonne coopération entre le canton et l'entreprise, le premier coup de pioche a pu avoir lieu en janvier 2016. En 2018, la phase de construction doit être achevée et de premières phases de test sont prévues. La production de médicaments doit commencer en 2019.

«À partir de Luterbach, nous pourrons fournir des médicaments vitaux à un million de personnes», dit Markus Ziegler de Biogen. Il décrit comment la nouvelle installation de Luterbach définit de nouvelles normes de technologie et va devenir l'un des sites de production pharmaceutiques les plus productifs au monde: «La production est entièrement automatisée et est soutenue par une infrastructure de TI dernier cri.» Ceci accélère la production. «En outre, ceci accroît le rendement: à travail égal, nous produisons plus. Au total, nous serons trois à cinq fois plus productifs que dans les installations actuelles.»

Dès aujourd'hui, plus de 100 personnes travaillent directement pour Biogen à Luterbach, dont environ deux tiers ont été recrutées en Suisse. Jusqu'à 20 nouveaux employés viennent s'y ajouter chaque mois. Lorsque la production va démarrer en 2019, Biogen emploiera 400 personnes à Luterbach.



L'installation de production vue de l'intérieur

Les commandes à d'autres entreprises déclenchent des effets indirects dans la région

Lorsque l'exploitation sera en route, de nombreux mandats et commandes seront attribués à des entreprises externes. Il s'agira en partie d'entreprises agissant directement sur le site de Biogen (On-Site Contractor). Rien que dans ces entreprises, Biogen crée 200 nouveaux emplois pour l'exploitation et l'entretien des installations: entretien, sécurité, nettoyage, restauration, travaux d'aménagement extérieurs. «Pour que la production fonctionne parfaitement, nous avons par exemple besoin d'électriciens pour la maintenance ou de cuisiniers et de personnel de service pour la cantine du personnel sur place», explique le docteur Rico Domenig, Director Facilities chez Biogen. «Dans ces domaines, nous collaborons avec les spécialistes de CBRE. La région va pouvoir fournir une bonne partie de la main-d'œuvre nécessaire.» CBRE est une entreprise bâloise agissant à l'échelle mondiale qui propose entre autres des services intégrés pour les entreprises de fabrication dans le domaine pharmaceutique.

La production pharmaceutique de Biogen aura un effet sensible sur le marché du travail régional. En plus des 400 emplois créés directement chez Biogen et des 200 emplois dans les domaines entretien, sécurité, nettoyage, restauration et travaux d'aménagement extérieurs, nombre d'autres emplois vont être générés par le projet.



200 emplois sont créés auprès de prestataires externes opérant sur le terrain de l'entreprise dans le domaine de l'entretien, de la sécurité, du nettoyage, de la restauration et des travaux d'aménagement extérieurs.

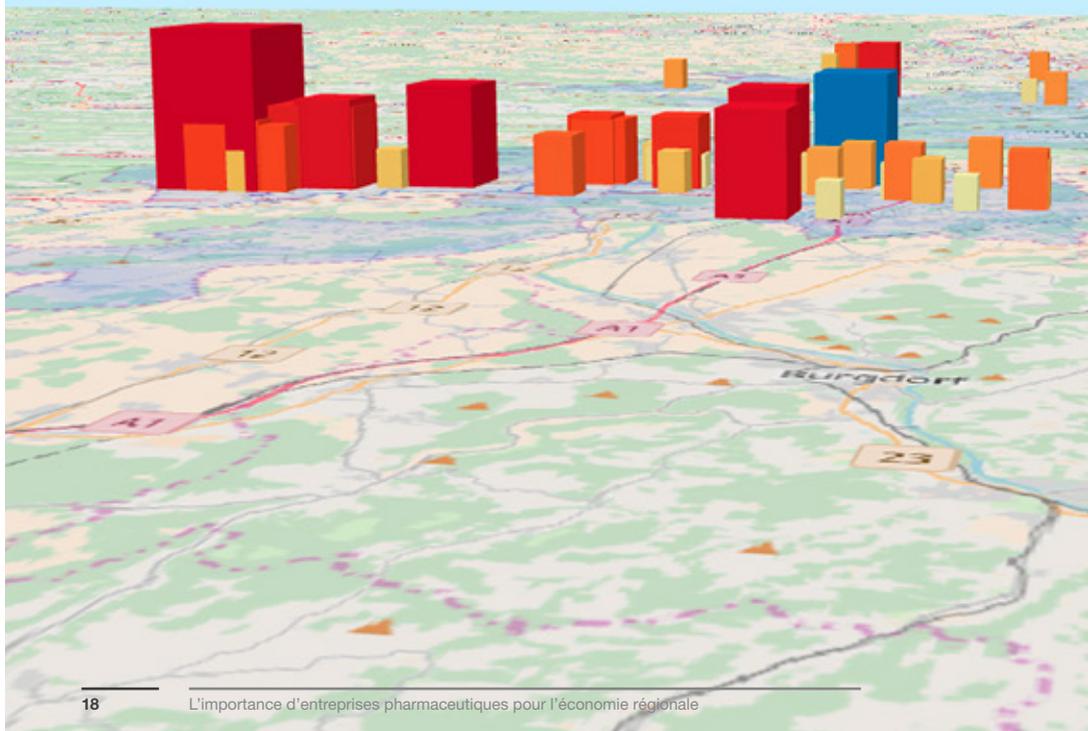
En effet, Biogen conclut des mandats, non seulement pour les Facility Services délocalisés, mais aussi pour l'achat de marchandises et de services. «Certains fournisseurs sont venus s'installer dans la région pour travailler avec nous», explique Rico Domenig. De même, d'après les informations de Biogen, l'entreprise va acheter son énergie et ses services à l'entreprise essentiellement auprès de fournisseurs suisses. D'autres impulsions sont générées par les dépenses de consommation des employé-e-s habitant dans la région, dont bénéficient le commerce et l'industrie manufacturière régionaux.

La production de Biogen aura également un impact notable sur les statistiques économiques globales à partir de 2019. Sur la base des informations disponibles sur les commandes de marchandises et mandats de prestations à attribuer à partir de 2019 et compte tenu d'une estimation (prudente) de productivité de l'emploi similaire à celle de la branche, les calculs effectués avec le modèle input-output de BAK Economics aboutissent à un potentiel de croissance supplémentaire de 1,5 à 2,0% du produit intérieur brut du canton du fait de l'exploitation de Biogen en 2019.

Phare et catalyseur pour l'économie régionale

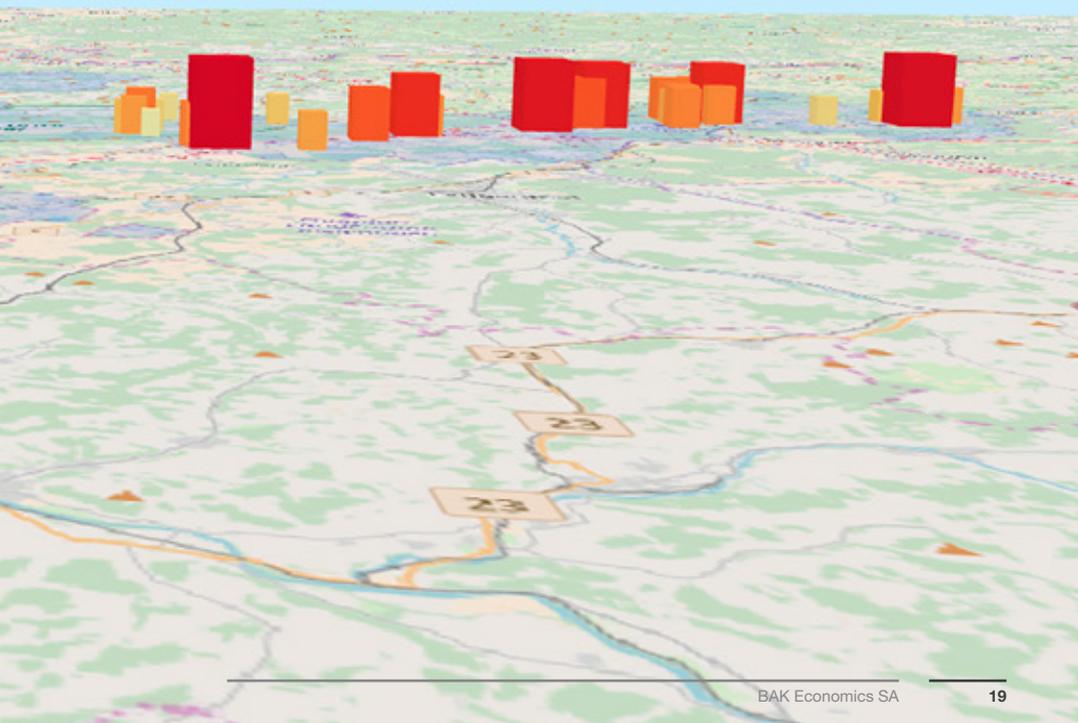
L'implantation de Biogen rayonne sur le site.

Biogen est pour le canton une proie de taille: lorsque la production démarrera en 2019, l'entreprise sera l'un des plus gros employeurs de l'industrie cantonale. L'implantation de Biogen témoigne aussi du succès du canton de Soleure. «Le fait que Luterbach s'impose en concurrence avec les sites d'autres cantons, mais aussi internationaux, a été possible entre autres parce que le canton disposait, avec le terrain d'Attisholz à Luterbach, d'une réserve de sol stratégique susceptible de couvrir les besoins actuels et futurs de Biogen en termes de surface», dit Sarah Koch, responsable de la promotion économique du canton de Soleure.



Le terrain aurait pu être vendu beaucoup plus tôt: «Nous avons déjà eu de nombreuses demandes pour cette zone, mais le canton ne voulait pas à tout prix réaliser un projet le plus vite possible. Il voulait aboutir dans la mesure du possible à une utilisation du terrain durable pour le canton du point de vue économique», explique Sarah Koch. La rude concurrence pour l'implantation est terminée, mais pas les activités de promotion économique, ajoute-t-elle: «Nous soutenons les entreprises de fournisseurs qui souhaitent venir s'installer, de manière à ce que la région tire profit également des effets directs et indirects du groupe biotechnologique Biogen. De premières implantations de fournisseurs ont déjà eu lieu dans la région. En plus de l'accompagnement des implantations, le marketing de l'habitat est aussi un instrument important pour inciter autant d'employé-e-s sur les 600 que possible à venir habiter dans le canton de Soleure.»

Biogen va devenir l'un des plus gros employeurs de l'industrie cantonale.



Biogen est un projet phare qui confère un rayonnement au site, y compris en dehors du cluster de sciences de la vie. «Si un groupe biotechnologique international choisit le site de Luterbach, cela veut dire que c'est un bon site», dit Martin Köppel, directeur de site du groupe Schaffner, fabricant de composants électrotechniques. L'implantation de Biogen a simplifié la décision en faveur de la construction du nouveau siège principal de Schaffner à Luterbach et a mis fin à la discussion du site.

La décision en faveur de Luterbach a aussi attiré l'attention d'autres entreprises sur Soleure en tant que place économique. Il y a par exemple des demandes et des projets dans le domaine de la biotechnologie, raconte Sarah Koch. Pour elle, le canton s'est positionné en tant que place économique attrayante.

Le canton espère que l'implantation de Biogen lui donnera le vent en poupe et l'aidera à poursuivre son expansion, en particulier en tant que partie du pôle régional de sciences de la vie. Jusqu'à présent, dans le secteur des sciences de la vie, ce sont surtout des entreprises de génie médical qui se sont implantées, mais l'arrivée de Biogen confère à la place économique un pilier biotechnologique solide.

La promotion économique cantonale souhaite éviter une trop forte concentration sur une seule branche. «Nous allons continuer à accompagner toutes les branches. Nous visons une diversification équilibrée», dit la responsable de la promotion économique. Elle souligne également que les branches affichant une forte valeur ajoutée sont de manière générale très importantes pour la force d'innovation et la croissance.

De bonnes conditions cadres stables sont essentielles

L'accès aux marchés d'exportation importants, la disponibilité de main-d'œuvre qualifiée et l'excellence du site de recherche sont importants pour que l'industrie pharmaceutique reste performante.

Pour continuer à réussir, l'industrie pharmaceutique a besoin de bonnes conditions cadres. En particulier le libre-échange et la libre circulation des personnes sont essentiels. Les étroites imbrications économiques internationales montrent que l'industrie pharmaceutique suisse est fortement tributaire de l'accès aux marchés internationaux de vente et d'approvisionnement. Les accords commerciaux avec d'autres États sont donc très importants. Mais l'accès aux marchés internationaux du travail sont au moins aussi importants car, pour leur forte croissance, les entreprises pharmaceutiques ont besoin de beaucoup plus de main d'œuvre spécialisée que la Suisse ne peut en former. «Il faut bien sûr épuiser le potentiel autochtone en personnel qualifié, mais nos membres doivent aussi pouvoir recruter les meilleurs chercheurs et chercheuses ainsi que d'autres personnes spécialisées de manière non bureaucratique dans l'espace UE», explique René Buholzer, secrétaire général d'Interpharma. «La libre circulation des personnes en Europe est donc essentielle pour la place pharmaceutique suisse», souligne-t-il.

En outre, une imposition compétitive des entreprises est fondamentale pour le développement à long terme de la place pharmaceutique suisse. En particulier pour les entreprises fortement novatrices, certains pays ont amélioré leurs conditions fiscales et créé de nouveaux instruments tels que la «patent box» ou des possibilités d'amortissement intéressantes pour les dépenses de recherche et développement.

Actuellement, il y a beaucoup d'arguments en faveur de la Suisse, bien placée aussi bien pour ce qui est de l'accès au marché qu'en matière de compétitivité fiscale. L'infrastructure, la disponibilité de personnel qualifié, l'accessibilité internationale et la qualité de vie sont aussi des atouts de la Suisse. Mais l'adoption de l'initiative contre l'immigration de masse et le rejet de la RIE III montrent que cette position est moins assurée qu'autrefois. Le PF17 est la prochaine grande décision qui se dessine. «Dans le canton de Soleure, nous devons agir au niveau fiscal pour rester concurrentiels en tant que site», dit Daniel Probst, directeur de la Chambre de commerce de Soleure. Il faut que le canton soit tout aussi attractif pour le personnel hautement qualifié aux revenus supérieurs à la moyenne, dit-il, car cela permettra de bénéficier des effets d'emploi également au niveau fiscal.

En plus des autres facteurs mentionnés, un élément a également été décisif dans le choix de Biogen en faveur de Luterbach: en tant que propriétaire de la zone de l'ancienne fabrique de cellulose Attisholz, le canton pouvait apporter un terrain suffisamment grand et rapidement disponible.

Un autre atout du canton de Soleure a été la rapidité des processus d'accord et d'autorisation: «L'administration a été très efficace et a fait preuve d'une grande agilité», souligne Daniel Probst. Il pense que les petits cantons bien organisés comme Soleure, disposant d'une bonne communication interne entre les sphères économiques et administratives, sont en position avantageuse. D'après lui, «le traitement administratif rapide de l'implantation de Biogen servira à l'avenir de référence pour d'autres entreprises.»

Rédaction

Michael Grass, Simon Fry
BAK Economics SA

Éditeur

Biogen International Sàrl
Interpharma, Association des entreprises
pharmaceutiques suisses pratiquant la recherche

Graphisme

Continue SA

Illustrations

P. 13, p. 15, p. 16: Biogen
P. 18, p. 19: OFS, transformation des données
par BAK Economics, visualisation avec QGIS

Commandes

Interpharma
Petersgraben 35
Case postale
CH-4009 Bâle
info@interpharma.ch
www.interpharma.ch

Étude mandatée par



interpharmaph